

2017年12月期 決算説明会

2018年2月28日

免責事項

資料に記載されている情報には、将来の業績に関する見通しが含まれています。これら見通しには不確定要素が含まれており、将来の業績を保証するものではありません。将来の業績は、世界経済の変化や為替相場の変動等により、予想数値とは異なる場合があります。予めご了承下さい。

目次

2017年12月期 連結決算の概要	03
2018年12月期 計画	09
市場の状況と今後の施策	15
歯科事業の状況	20
工業事業の状況	27
メディカル事業の状況	29

2017年12月期 連結損益計算書

百万円

	当期実績 '17/12	前期実績 '16/12	前期比	当期計画 '17/12	計画比
売上高	34,341	31,829	+7.9%	33,242	+3.3%
売上総利益	20,804	18,910	+10.0%	19,976	+4.1%
利益率	60.6%	59.4%	+1.2pt	60.1%	+0.5pt
営業利益	9,467	8,459	+11.9%	8,503	+11.3%
利益率	27.6%	26.6%	+1.0pt	25.6%	+2.0pt
経常利益	10,366	7,643	+35.6%	8,791	+17.9%
利益率	30.2%	24.0%	+6.2pt	26.4%	+3.8pt
親会社株主に帰属する当期純利益	7,341	5,297	+38.6%	6,103	+20.3%
利益率	21.4%	16.6%	+4.8pt	18.4%	+3.0pt
一株当たり純利益 (円)	254.26	183.46	-	211.37	-
為替レート					
- 米ドル (円)	112.39	110.14	+2.25	110.00	+2.39
- ユーロ (円)	126.87	121.32	+5.55	115.00	+11.87

▶ 為替影響 : 売上高 +596百万円 (前期比) , +1,279百万円 (計画比)

▶ 為替感応度 : 米ドル 62百万円, ユーロ 58百万円 (年間売上高)

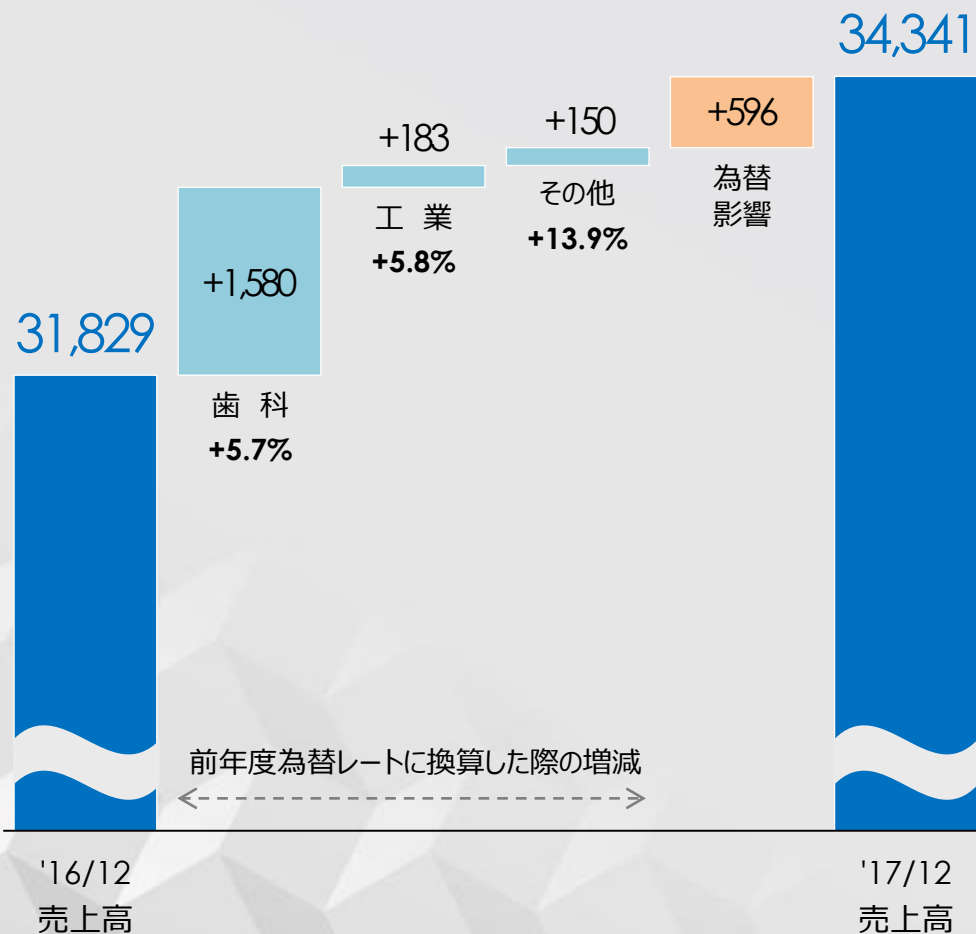
2017年12月期 連結貸借対照表

百万円

	'17/12 期 末	'16/12 期 末	増 減 額	内 容
総資産	69,505	61,907	+7,598	金銭の信託：前期比 +2,078 建物及び構築物：前期比 +4,767
- 受取手形及び売掛金	5,349	5,265	+83	
- 棚卸資産	9,211	7,447	+1,764	
負債	6,541	6,045	+496	未払法人税等 +709
- 借入金	100	100	-	
株主資本	60,510	54,885	+5,625	
- 利益剰余金	64,095	58,469	+5,625	
自己資本純利益率 (ROE)	12.4%	9.8%	+2.6pt	
総資産経常利益率 (ROA)	15.8%	12.7%	+3.1pt	
設備投資額	5,352	4,708	+644	'17/12：A1関連2,306, RD1関連1,790 '16/12：A1関連 640, RD1関連2,686
減価償却費	1,157	1,009	+147	

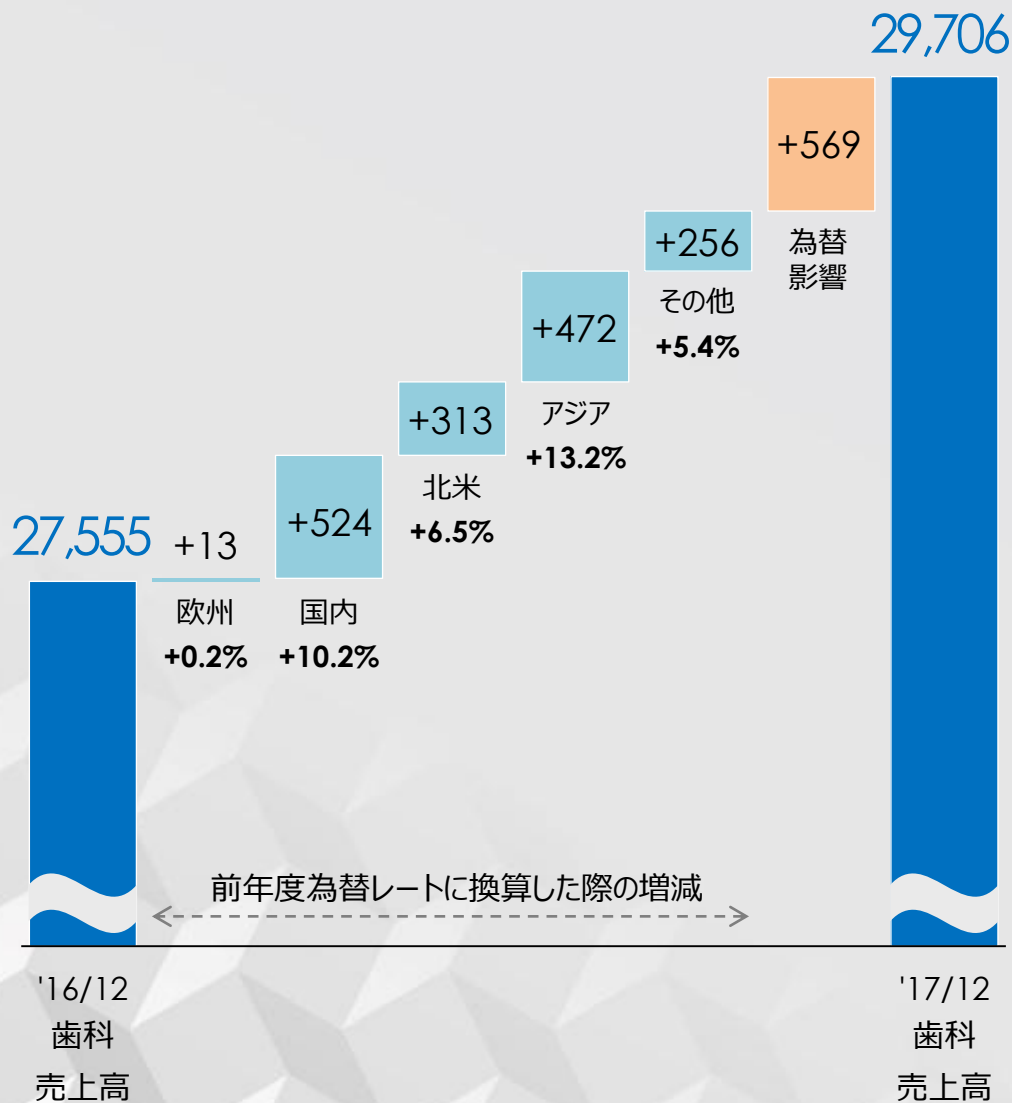
2017年12月期 事業セグメント別売上高の増減

百万円



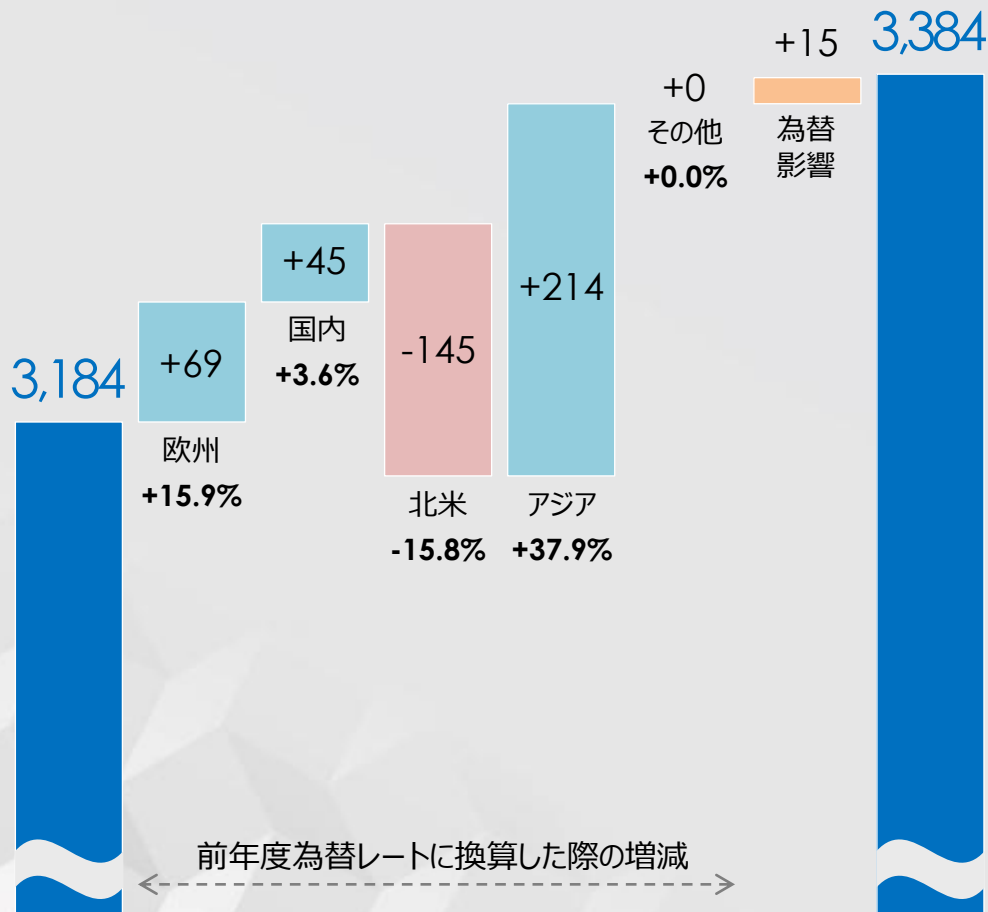
▶ 事業セグメント別売上高

	'16/12 実績	'17/12 実績	増減
歯科製品関連	27,555	29,136	+1,580
工業製品関連	3,184	3,368	+183
その他	1,089	1,240	+150
為替影響	-	596	+596
合計	31,829	34,341	+2,511



▶ [歯科製品関連] 地域別売上高

	'16/12 実績	'17/12 実績	増減
欧州	9,252	9,266	+13
国内	5,143	5,668	+524
北米	4,836	5,149	+313
アジア	3,575	4,047	+472
その他	4,748	5,004	+256
為替影響	-	569	+569
合計	27,555	29,706	+2,150



'16/12
工業
売上高

'17/12
工業
売上高

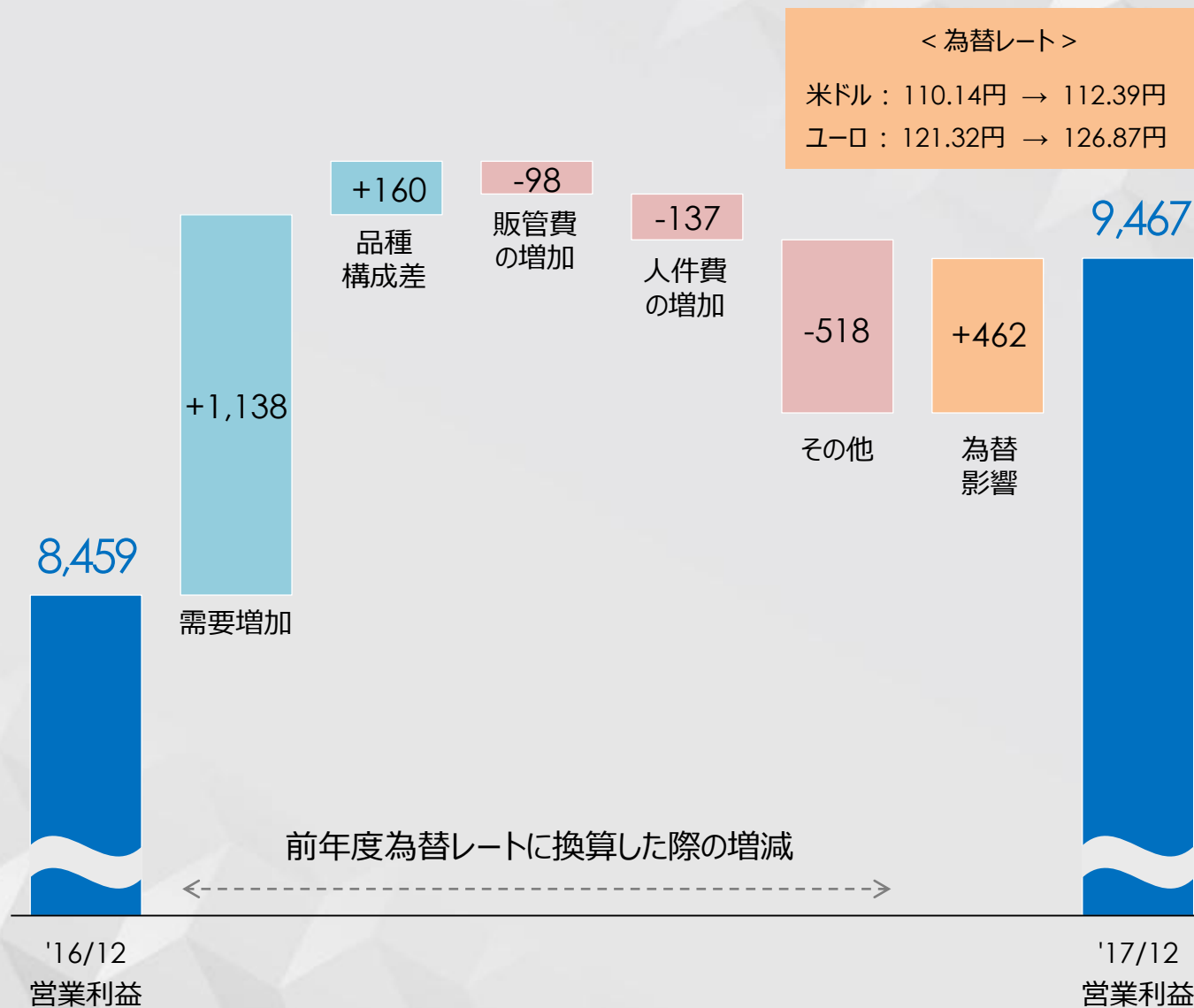
NAKANISHI INC.

▶ [工業製品関連] 地域別売上高

	'16/12 実績	'17/12 実績	増減
欧州	434	503	+69
国内	1,258	1,303	+45
北米	919	774	-145
アジア	568	783	+214
その他	4	4	+0
為替影響	-	15	+15
合計	3,184	3,384	+199

2017年12月期 連結営業利益の増減分析

百万円



2018年12月期計画

2018年12月期業績計画

百万円

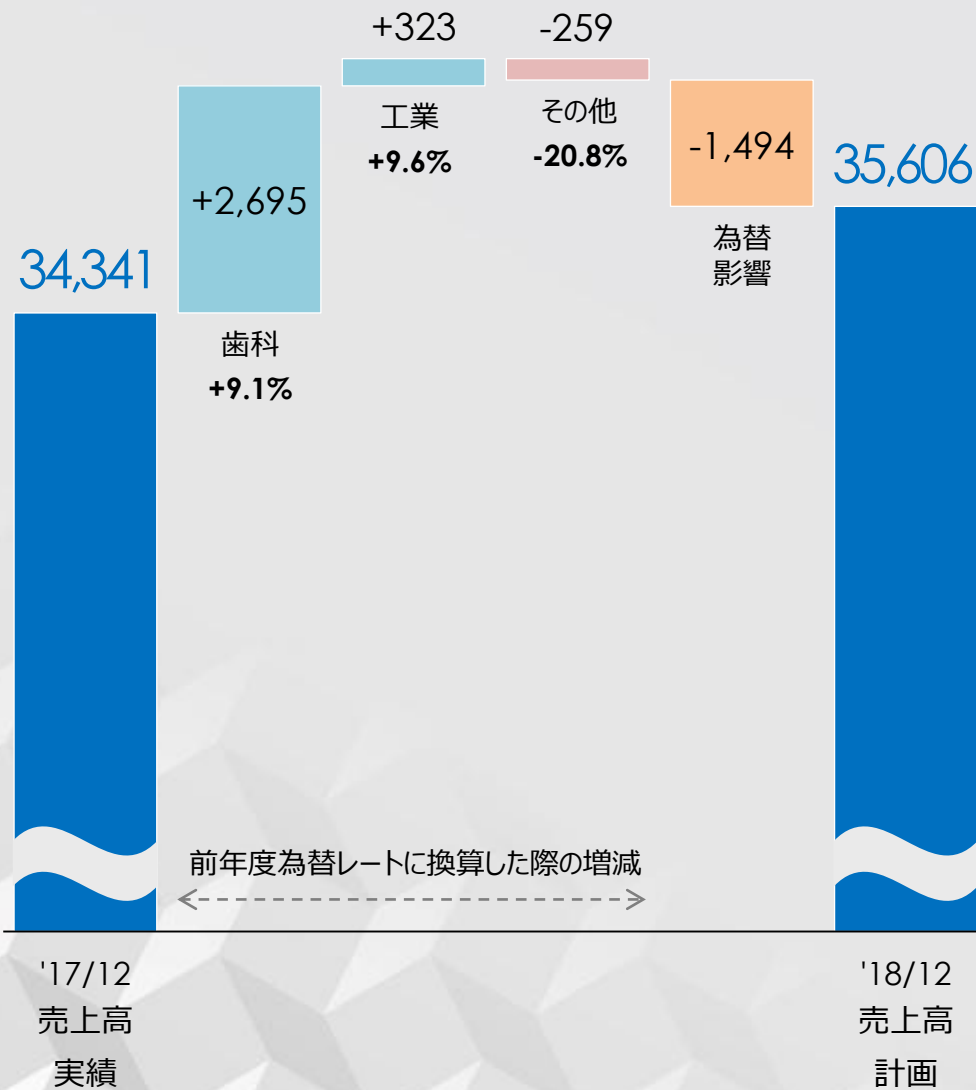
	'18/12 計画	'17/12 実績	増減
売上高	35,606	34,341	+3.7%
売上総利益	21,753	20,804	+4.6%
利益率	61.1%	60.6%	+0.5pt
営業利益	9,564	9,467	+1.0%
利益率	26.9%	27.6%	-0.7pt
経常利益	9,902	10,366	-4.5%
利益率	27.8%	30.2%	-2.4pt
親会社株主に帰属する当期純利益	6,908	7,341	-5.9%
利益率	19.4%	21.4%	-2.0pt
一株当たり純利益 (円) * 2018/4/1株式分割 (1:3) を考慮	79.75	84.75	-
設備投資額	4,500	5,352	-852
減価償却額	1,400	1,157	+243
為替レート			
- 米ドル (円)	105.00	112.39	-7.39
- ユーロ (円)	120.00	126.87	-6.87

▶ 為替感応度： 米ドル 68百万円, ユーロ 62百万円 (年間売上高)

NAKANISHI INC.

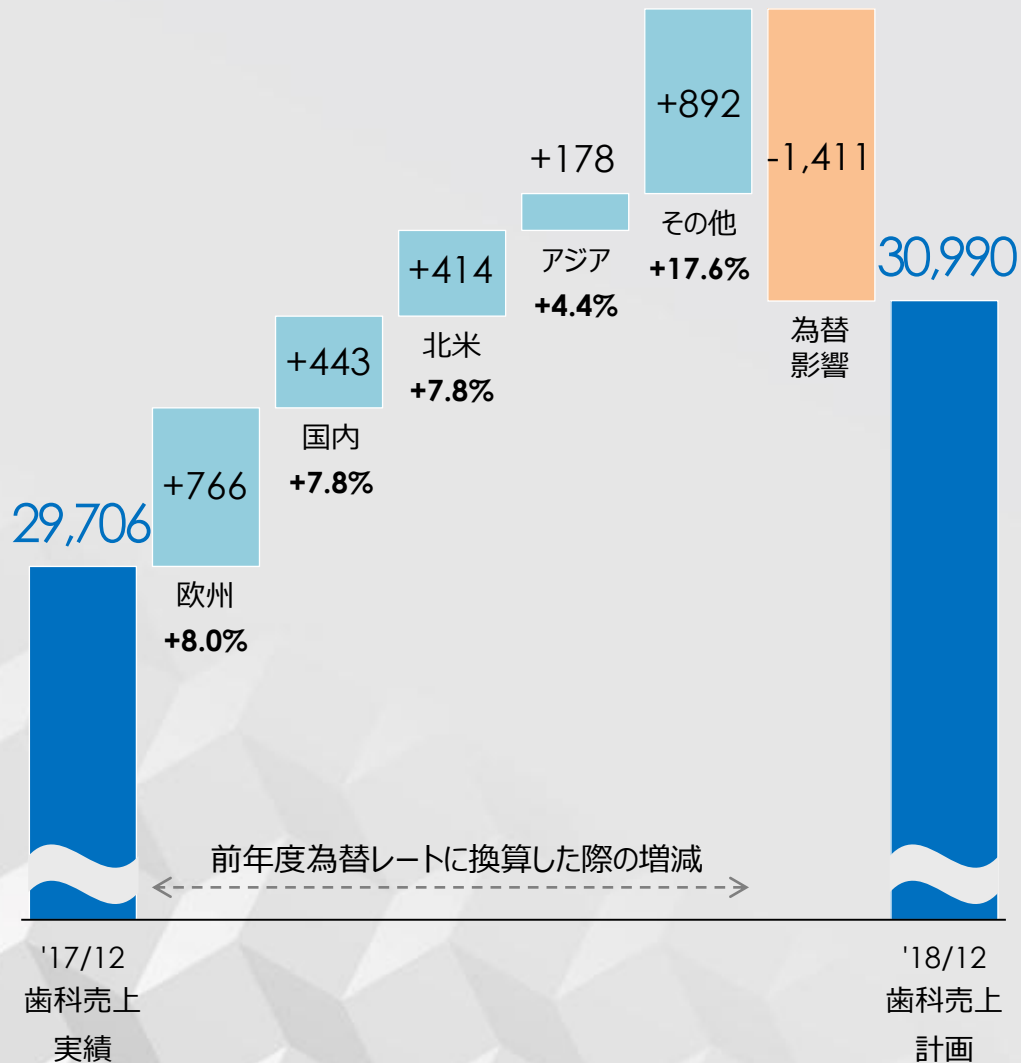
2018年12月期業績計画 事業セグメント別売上高の増減

百万円



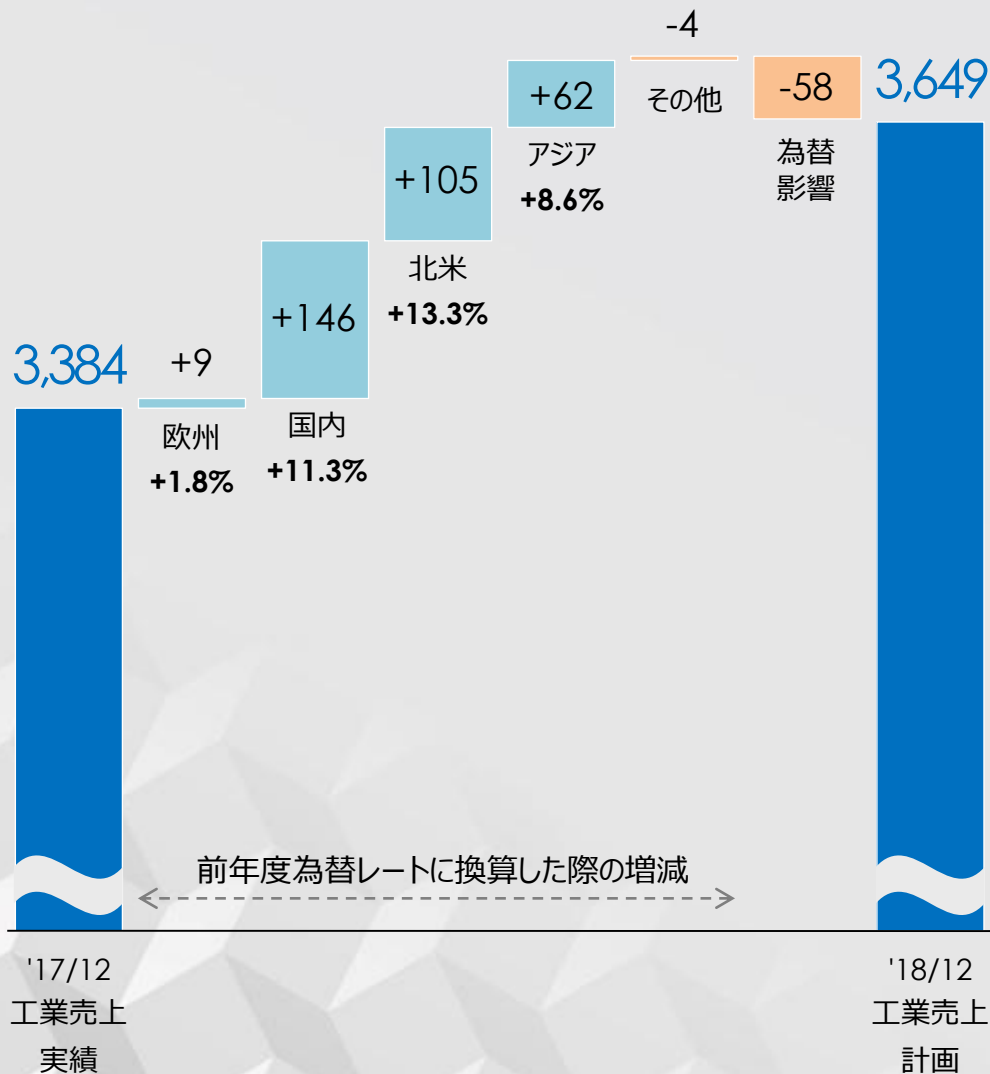
▶ 事業セグメント別売上高

	'17/12 実績	'18/12 計画	増減
歯科製品関連	29,706	32,401	+2,695
工業製品関連	3,384	3,708	+323
その他	1,250	990	-259
為替影響	-	-1,494	-1,494
合計	34,341	35,606	+1,265



▶ 歯科製品関連 地域別売上高

	'17/12 実績	'18/12 計画	増減
欧州	9,550	10,316	+766
国内	5,668	6,111	+443
北米	5,320	5,734	+414
アジア	4,083	4,262	+178
その他	5,084	5,976	+892
為替影響	-	-1,411	-1,411
合計	29,706	30,990	+1,284

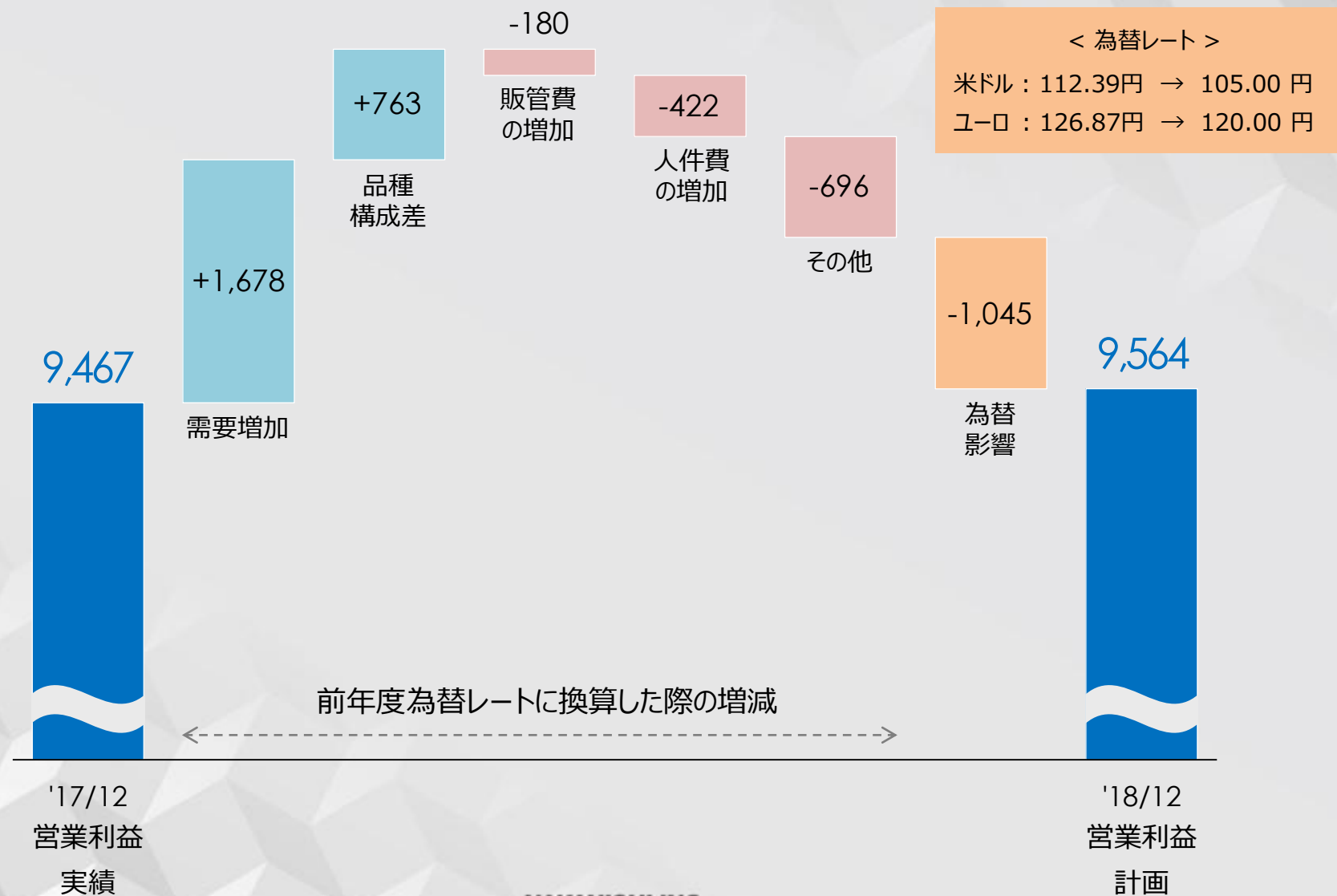


▶ 工業製品関連 地域別売上高

	'17/12 実績	'18/12 計画	増減
欧州	503	512	+9
国内	1,303	1,450	+146
北米	790	895	+105
アジア	783	850	+67
その他	4	0	-4
為替影響	-	-58	-58
合計	3,384	3,649	+264

2018年12月期 連結営業利益の計画

百万円



NAKANISHI INC.

市場の状況と今後の施策

全社事業環境

2017年 概況・実績

2018年 想定シナリオ

欧州市場

① 2017年適用レート

1ユーロ：126.87円

① 政情不安も一服、欧州経済は安定成長へ

② 2018年想定レート 1ユーロ：120円

北米市場

① 2017年適用レート

1ドル：112.39円

① 減税、インフラ投資政策で、米国経済は堅調に推移するも、為替変動リスクあり

② 2018年想定レート 1ドル：105円

その他

① 中国経済は曲がり角

② ロシア経済底打ち

③ 中近東地域の経済悪化継続

① 中国経済は底堅く推移

② ロシア市場の需要は回復局面に

③ 中近東地域の経済は低調継続

ドメイン別事業環境

2018年想定シナリオ

歯科分野

- よりプライスセンシティブに（中級モデルへシフト）
- インプラント・予防歯科市場の継続的成長
- 個人歯科医院からグループ経営へシフト（欧米）

工業分野

- 電子部品製造分野（自動車等）は好調
- ニーズ多様化を受け、カスタマイゼーションへの希求強まる

メディカル分野

- 大手メーカーとの競合が顕著に

重点戦略 全社

医療機器メーカーとしての
攻めと守りの経営を推進し、安定的事業基盤を堅持

Focus
集中

開発力の増強・深掘り
北米における事業拡大
ITインフラの強化

Enhancement
強化

回転技術・超音波技術の深化・展開
生産キャパシティ拡大に対応する投資
No.1のアフターサービス提供体制の構築

長年積み上げてきた強みを磨き上げ、
より高い顧客満足の獲得

ダントツ
グローバル
No.1
メーカー

新工場 “A1”竣工

延床面積14,000平米 3月1日竣工

- 目的
- 生産能力アップ
 - 生産効率アップ
 - 品質アップ



歯科事業の状況

欧州市場

競争激化の中、各国とも健闘し、前年を上回る

2017年概況

- インプラント関連製品が牽引
- OEMビジネスも順調に推移



フランス展示会（パリ）

2018年施策

- ハンドピース・インプラント関連製品の拡販
- NSKアカデミーを核にKOLとの関係醸成とセミナー拡大
- 予防歯科市場への対応強化

北米市場

ブランドイメージ刷新による更なる売上拡大

2017年概況

- NAM：大手ディーラー販売は2ケタ成長継続
滅菌ガイドライン厳格化によりエア
モーターの需要拡大
競合他社の攻勢強まる
- OEM：前年に比べ、やや減少

2018年施策

- 新製品（電気マイクロモーター）の上市により
販売の大幅増を狙う
- OEM：前年の在庫積み上げにより売上減



アメリカ展示会（ニューヨーク）

北米市場向け新製品「NLZ」

エアタービンから電気モーターへの需要シフトに対応



- 独自のマグネットローター技術で、従来比+20%の高トルクを実現（市場No.1）
- コントラ発熱検知、トルク異常補正等の安全機能を実装
- 一般治療に加えて、根管治療にも対応できる機能を追加

アジア市場

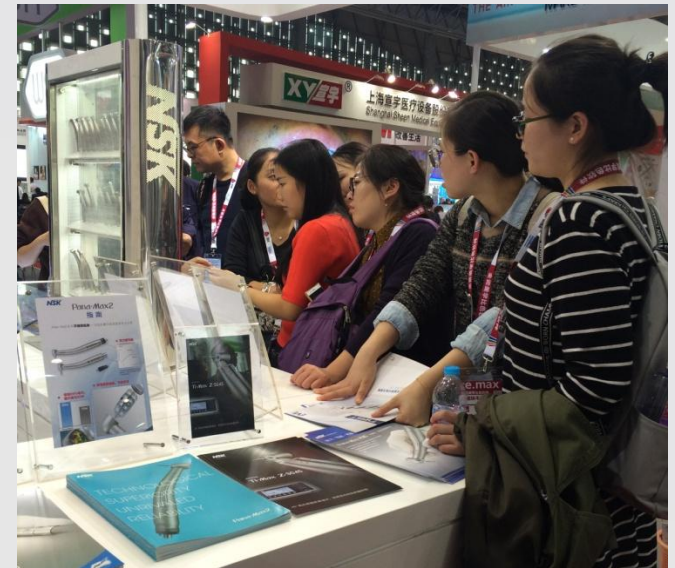
中国は順調に回復、韓国は安定成長、東南アジアは苦戦

2017年概況

- 中国：エアタービン大幅伸長、コントラアングル好調
- 韓国：ユニットメーカー向けビジネスが好調 新規納入先を獲得
- 東南アジア：インドネシア、ベトナムが好調も、その他地域で苦戦

2018年施策

- 中国：高価格帯の販促強化 プライベートクリニック深堀
- 韓国：ディーラーサポート強化 販売力の底上げ
セミナー活用でオーラルケア製品の販促強化
- 東南アジア：さらなる販促強化で増収狙う



中国展示会（上海）

国内市場

滅菌需要・訪問診療需要を捉えて、売上伸長

2017年概況

- 代理店：院内感染予防需要を取り込み、ハンドピース、滅菌機が好調
訪問診療ユニットも伸長
- OEM：インプラント関連製品の売上増
ユニットメーカー向けハンドピースも堅調



東京デンタルショー

2018年施策

- 代理店：院内感染予防需要（ハンドピース・滅菌機）、訪問診療需要への着実な対応
- OEM：セミナー活用によるインプラント関連製品の販促継続

その他市場 (南米、中東、ロシア、オセアニア)

2017年概況

- 南米：インプラント用モーター、治療用マイクロモーター好調
- 中東：原油安による政府予算減から、入札案件減少
- ロシア：歯科市場の需要回復により、過去最高売上高
- オセアニア：プライベート市場(ディーラー)への攻勢が奏功し、2ケタ成長

2018年施策

- 南米：各国ディーラーとの関係強化によって増収継続狙う
- 中東：規模縮小も入札案件獲得で安定的な売上確保
- ロシア：新製品への切り替えによる売上増を目指す
- オセアニア：市場環境良好につき、プライベート市場対応強化で売上増狙う



ブラジル展示会 (サンパウロ)

工業事業の状況

2017年概況

- NAKANISHI ブランド認知度が大きく向上
- ロボット加工事例紹介等、販促奏功
φ30-40スピンドル指名買いが増加
- アジア市場向け売上が大きく伸長



メカトロテック ジャパン 2017

2018年施策

- 自動車関連分野の超精密加工にフォーカス
- 北米営業体制の刷新による販売力向上
- 成長性の高いアジア地域の市場開拓強化
- JIMTOF(国内最大級の工作機械見本市：11月開催予定)に出展、販促強化

メディカル事業の状況

メディカル

国内・海外ともに2ケタ伸長と好調

2017年概況

- 日本：営業活動の見える化推進と横連携強化、PED*対応強化で売上2ケタ増
- 欧州：ドイツ深堀、スペイン製品切り替え効果で伸長
- 北米：NAM自主販売体制を開始
- その他：営業活動強化で中国伸長、インドも好調

* PED … Percutaneous Endoscopic Discectomy
経皮的内視鏡下腰椎椎間板摘出術
微小内視鏡を使用して行う最小侵襲手術

2018年施策

- 日本：新製品上市による販売加速
- 欧州：営業体制強化による販売増
- 北米：脊椎外科、ENT分野への積極的な営業展開
- その他：成長性の高いアジア地域の市場開拓促進



北京首都医科大学 キヤダバートレーニング

		国内	輸出計	欧州	北米	アジア	その他	合計
歯科製品関連	'16/12 実績	5,143	22,412	9,252	4,836	3,575	4,748	27,555
	'17/12 実績	5,668	24,038	9,550	5,320	4,083	5,084	29,706
	前期 比	増減額 +524	+1,626	+298	+483	+508	+335	+2,150
		増減率 +10.2%	+7.3%	+3.2%	+10.0%	+14.2%	+7.1%	+7.8%
工業製品関連	'16/12 実績	1,258	1,926	434	919	568	4	3,184
	'17/12 実績	1,303	2,080	503	790	783	4	3,384
	前期 比	増減額 +45	+153	+69	-129	+214	+0	+199
		増減率 +3.6%	+8.0%	+15.9%	-14.1%	+37.7%	+3.8%	+6.3%
その他	'16/12 実績	694	394	121	222	45	4	1,089
	'17/12 実績	747	503	6	376	116	4	1,250
	前期 比	増減額 +53	+108	-115	+153	+70	-0	+161
		増減率 +7.6%	+27.5%	-95.0%	+69.0%	+154.4%	-6.5%	+14.8%
合計	'16/12 実績	7,096	24,733	9,808	5,978	4,189	4,757	31,829
	'17/12 実績	7,719	26,622	10,059	6,486	4,983	5,092	34,341
	前期 比	増減額 +623	+1,888	+251	+507	+793	+335	+2,511
		増減率 +8.8%	+7.6%	+2.6%	+8.5%	+18.9%	+7.0%	+7.9%

		国内	輸出計	欧州	北米	アジア	その他	合計	
歯科製品関連	'17/12 実績	5,668	24,038	9,550	5,320	4,083	5,084	29,706	
	'18/12 計画	6,111	24,878	9,793	5,407	3,984	5,694	30,990	
	前期 比	増減額	+443	+840	+242	+87	-99	+610	+1,284
	増減率	+7.8%	+3.5%	+2.5%	+1.6%	-2.4%	+12.0%	+4.3%	
工業製品関連	'17/12 実績	1,303	2,080	503	790	783	4	3,384	
	'18/12 計画	1,450	2,199	512	836	850	0	3,649	
	前期 比	増減額	+146	+118	+9	+46	+66	-4	+264
	増減率	+11.2%	+5.7%	+1.8%	+5.9%	+8.5%	-	+7.8%	
その他	'17/12 実績	747	503	6	376	116	4	1,250	
	'18/12 計画	710	256	119	0	110	26	966	
	前期 比	増減額	-37	-246	+113	-376	-6	+22	-284
	増減率	-5.0%	-49.0%	+1883.1%	-	-5.2%	+557.1%	-22.7%	
合計	'17/12 実績	7,719	26,622	10,059	6,486	4,983	5,092	34,341	
	'18/12 計画	8,271	27,334	10,424	6,244	4,944	5,721	35,606	
	前期 比	増減額	+552	+712	+365	-242	-39	+628	+1,265
	増減率	+7.2%	+2.7%	+3.6%	-3.7%	-0.8%	+12.4%	+3.7%	