

# BUSINESS REPORT

第73期中間期 2024年1月1日～2024年6月30日

株式会社ナカニシ

**NSK**  
Create it



# Top Message [株主の皆様へ]

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

2024年度上半期は、コロナ特需の一巡や欧米諸国の政策金利の高止まり等の影響で厳しい事業環境が続きました。需要が弱含む中でも世界の各市場で積極的な営業活動を続けた結果、国内では減収となったものの、米国や欧州では堅調に推移したほか、米国DCI社の業績が計画を大きく上振れました。また、円安の進行によって業績がかさ上げされたことも寄与し、2024年度上半期の連結売上高および連結EBITDAは、過去最高を更新することができました。

当社がさらなる成長を遂げるための重点市場のひとつとして、米国市場を挙げています。米国市場においては、昨年発売した歯科用ハンドピースの新製品「Ti-Max Z990L」が好評で販売を大きく伸ばしたほか、OEMの復調も相まって大幅増収となりました。引き続き付加価値の高い製品の提供を通じて、米国市場のシェア拡大を進めてまいります。

ナカニシグループの可能性は従前に比べて飛躍的に高まってきていると実感しています。世界に広がるナカニシグループの全従業員がONE TEAMとなり、さらなる高みを目指すとともに、高収益性の堅持・発展、資本効率を重視する経営を推し進め、企業価値のさらなる向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも当社の成長にご期待いただくとともに、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長執行役員

中西 英一



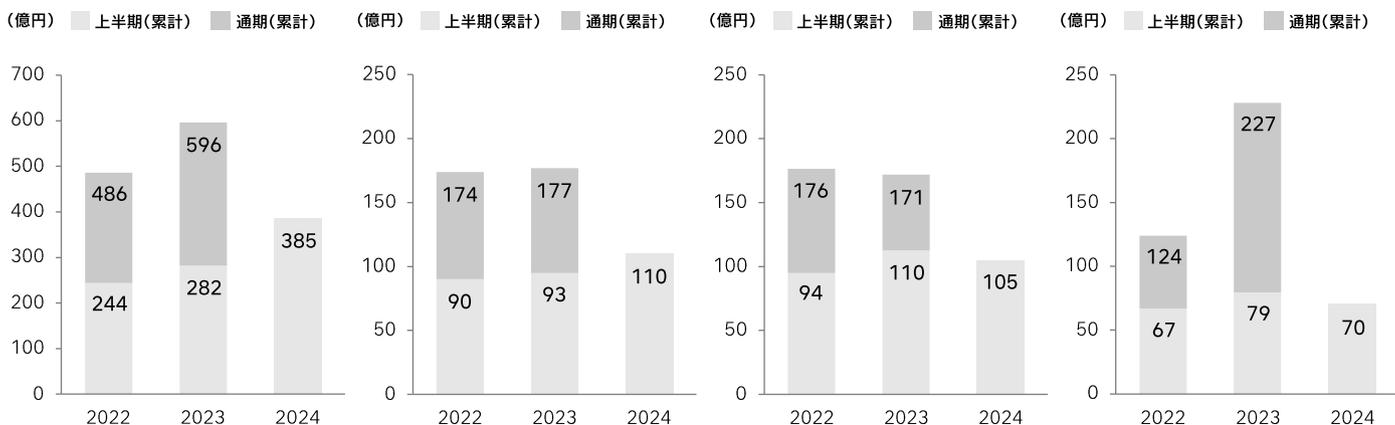
# Financial Summary [決算概要]

## 2024年度上半期の業績概要

2024年度上半期の業績は、円安の進行や企業買収に伴う新規連結効果が追い風となり、連結売上高・EBITDAは前年同期に比べて増加しました。一方、円安進行に伴う為替差益の計上額が前年同期に比べて9億6千万円ほど減少したため、経常利益および親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同期に比べて減少しました。

売上高		EBITDA*		経常利益		親会社株主に帰属する四半期純利益	
385億円	前年同期比 +36.4%	110億円	前年同期比 +17.8%	105億円	前年同期比 -4.7%	70億円	前年同期比 -11.9%

\*EBITDA = 営業利益+減価償却費+のれん償却額



## 2024年度通期業績予想の上方修正

2024年度上半期の業績は、昨年買収した米国DCI社の業績が計画を上振れたほか、円安の進行による業績かさ上げ効果により、期初に公表した業績予想値を上回りました。下半期以降の事業環境は依然として厳しいものと想定していますが、上半期業績の計画上振れや想定為替レートの見直しをふまえ、期初に公表した通期業績予想を上方修正することにいたしました。業績予想の前提となる下半期以降の想定為替レートは、1米ドル = 140円00銭、1ユーロ = 155円00銭としています。

売上高	752億円	前回予想比 +1.0%	前期比 +26.0%
EBITDA	190億円	前回予想比 +7.0%	前期比 +7.4%
経常利益	146億円	前回予想比 +11.8%	前期比 -14.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	96億円	前回予想比 +8.5%	前期比 -57.7%
想定為替レート	1米ドル = 146.00円	*未經過月(7-12月) 1米ドル = 140円	
	1ユーロ = 159.00円	*未經過月(7-12月) 1ユーロ = 155円	

# Business Domain [事業領域]

## 歯科事業 Dental Business

補綴歯科治療・歯周病治療・インプラント治療・訪問歯科診療など、広範な歯科治療をカバーする歯科治療機器の開発・製造・販売を行っています。

2023年に買収したリファイン社の業績が含まれています



歯科用ハンドピース  
Ti-Max Zシリーズ



インプラントモーター  
Surgic Pro2



歯科用マイクロモーター  
NLZ



リファイン  
超音波スクーラー

## DCI事業 DCI Business 新設

2023年に買収した米国デンタルチェアメーカーDCI社の業績を示すためにセグメントを新設。北米を中心にデンタルチェアおよびデンタルパーツの開発・製造・販売を行っています。



デンタルチェア  
DCI Edge Series 5



デンタルキャビネット



デンタルパーツ  
シリンジ

## 外科事業 Surgical Business

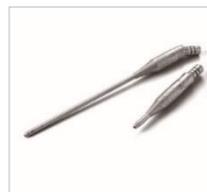
脳神経外科・脊椎脊髄外科・整形外科等の医療分野で使用される外科手術用の骨切削ドリルの開発・製造・販売を行っています。



外科用電動ドリル  
Primado2 コンソール



スリムモーター  
P200-SMHシリーズ



アタッチメント  
P300アタッチメント



先端刃具  
各種アタッチメントバー

## 機工事業 Industrial Business

自動車・精密部品等、幅広い製造分野の微細・精密加工で使用されるモータースピンドルの開発・製造・販売を行っています。

2022年に買収したイエガー社の業績が含まれています



スピンドル  
E-4000シリーズ



電動ハンドグラインダー  
Emax EVOLUTION



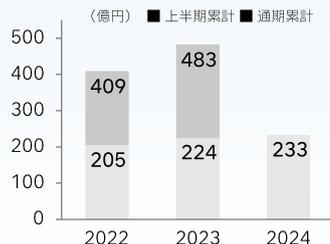
超音波研磨機  
シーナスZERO



イエガー  
高周波スピンドル

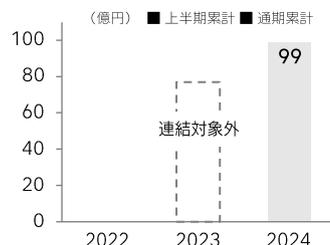
# Performance Trends [各事業の業績動向]

## 歯科事業 売上高の推移



国内	販売実績 前年同期比	↓	流通在庫の調整が続き、自社製品販売は減少。特需剥落したOEMも減収
欧州	販売実績 前年同期比	↑	大口契約終了でOEM大幅減となったが、自社製品が好調で増収
北米	販売実績 前年同期比	↑	ハンドピース新製品が好調で市場シェアがさらに拡大。OEMも復調
アジア	販売実績 前年同期比	↑	リファインの新規連結で増収となったものの、中国・東南アジアは軟調
その他	販売実績 前年同期比	↓	豪州向けは堅調だったものの、南米・中近東・ロシア向けの販売は低迷

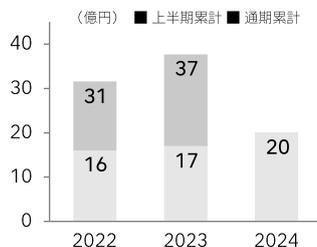
## DCI事業 売上高の推移



北米	販売実績 前年同期比	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>・米DCI社のデンタルチェアビジネスは、北米市場のみ展開</li> <li>・DCI社の業績は、為替影響を除いた地通貨ベースで増収増益</li> </ul> <p>市場全体：前年同期に比べて縮小したものの、第2四半期からは回復傾向 DCI販売：上半期の累計販売台数は減少したが、4-6月は前年並みに回復</p>
----	---------------	---	--

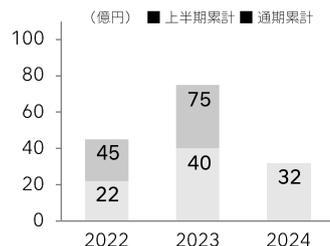
\*前年同期においては、DCI社の業績は連結決算対象外

## 外科事業 売上高の推移



国内	販売実績 前年同期比	↑	消耗品需要を取り込み販売伸長。コンソール導入件数の積み上がりも堅調
欧州	販売実績 前年同期比	↑	財政難の病院が多く市況厳しいが、引き合いを確実に獲得して販売増
北米	販売実績 前年同期比	→	厳しい市場競争の中、販促活動が奏功して販売伸長。協業拡大にも注力
アジア	販売実績 前年同期比	↑	中国を含めたアジア向けが堅調。インド・インドネシアでは大型案件を獲得

## 機工事業 売上高の推移



国内	販売実績 前年同期比	↓	需要縮小により販売減少。提案活動に注力した結果、受注はやや持ち直し
欧州	販売実績 前年同期比	↓	利上げにより設備投資案件が減少。ナカニシ・イエガーともに販売減少
北米	販売実績 前年同期比	↓	金利上昇のあおりを受け投資停滞。在庫調整局面が長引き、販売減少
アジア	販売実績 前年同期比	↓	設備投資は総じて停滞、大口案件の減少により販売減。中国向けがやや回復

# Topics [ 歯科事業 新製品 ]

歯科事業 新製品を欧州市場に向けて出荷開始



口腔外科用 超音波治療機器

## VarioSurg 4

当社は2024年5月に、口腔外科手術用超音波治療機器の新製品「VarioSurg4」を欧州市場で発売しました。世界の各市場で高いシェアを誇るインプラント治療機器「SurgicPro」シリーズとシステム連携し、シームレスな操作環境を提供しており、口腔外科医師に高い付加価値を提供します。従来機に比べてさらに小型・軽量化したコンソールユニットにはカラー液晶パネルを配置し、優れた視認性と操作性を実現しています。また、高輝度LEDハンドピースと骨切削用TiNコーティングチップは鋭い切れ味を実現しており、口腔外科手術を円滑にサポートしています。欧州市場で販売開始したこの新製品は米国やその他地域においても順次発売していく予定です。



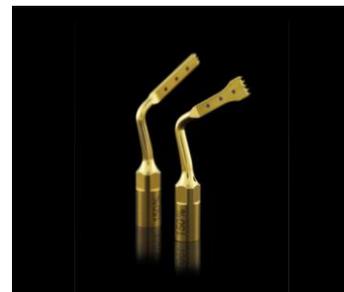
▲ 高輝度LEDスリムハンドピース



▲ 直感的に操作できる液晶パネル



▲ 周辺機器とワイヤレス接続



▲ 切れ味を追求したチップ

# Topics [新工場 M1]

## 新工場M1建設プロジェクト — 組立工場が完成

新工場M1建設プロジェクトは計画通り推移しており、2024年4月には第1区画：組立工場が無事竣工を迎えました。旧工場からの組立設備の移設も円滑に進み、5月には各組立エリアで順次操業を開始しました。当社は現在遂行する中期経営計画の実現とさらにその未来への成長を確かなものにするべく、事業基盤の強化を進めてきました。2018年にA1工場、2022年にA1+工場を立ち上げ、部品加工能力が飛躍的に高まりましたが、このM1工場が立ち上がることによって組立・包装・出荷能力増強を実現させていきます。

「M1」延床面積 約20,000㎡ 第1区画(組立工場)…約12,000㎡ / 第2区画(アフターサービス・倉庫)…約8,000㎡



# Topics [ 株価指数・株主還元 ]

## JPX日経インデックス400 構成銘柄に選定



当社はこの度、株式会社JPX総研および株式会社日本経済新聞社が共同算出する株価指数「JPX日経インデックス400」の2024年度(2024年8月31日から2025年8月29日まで)の構成銘柄に選定されました。前年度に続き2年連続での構成銘柄選定となります。今後も市場関係者の皆様のご期待に添えるよう、企業価値の向上に努めてまいります。

## 株主還元

### ■2024年度上半期の自己株式取得・消却

株主還元方針：総還元性向50%の実践に向けて、2024年度上半期においては下記の通り自己株式を取得しました。

・2024年2月20日公表分の取得結果：合計841,200株・1,999百万円

\* 取得した841,200株は、2024年4月5日付で消却いたしました

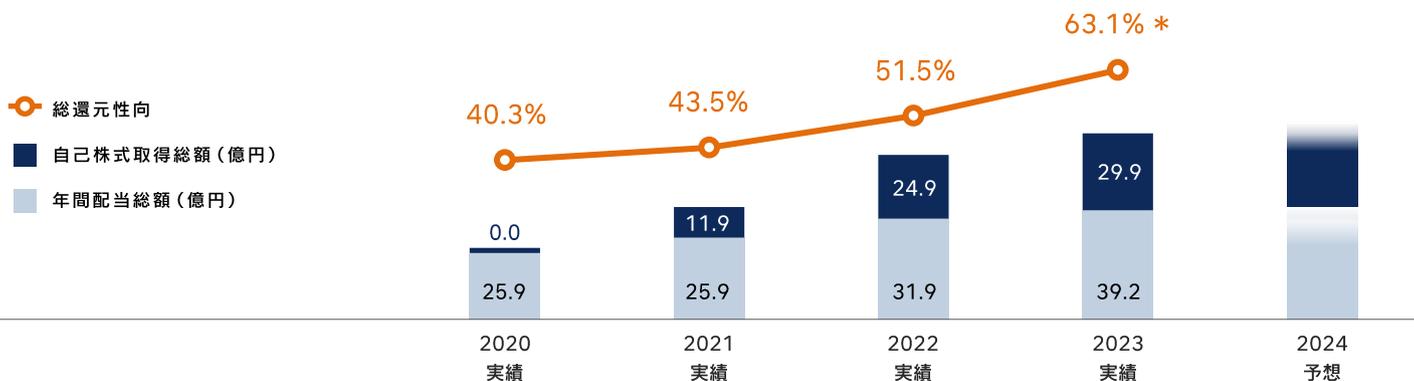
### ■2024年度の中間配当の実績

2024年度上半期の業績は堅調でしたので、中間配当は期初の予想の通り、1株当たり26円とさせていただきました。

### ■2024年度の期末配当の予想

2024年度の期末配当につきましては、厳しい事業環境が続く各事業の見通しをふまえ、期初の計画とおり1株当たり26円を予定しています。なお、中間配当を含めた年間配当金総額は、1株当たり52円になる見通しです。

### ■株主還元の推移



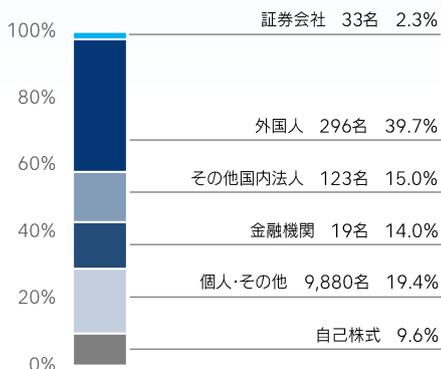
	2020	2021	2022	2023	2024
1株当たり年間配当金総額 (円)	30.00	37.00	46.00	50.00	52.00
配当性向 (連結) (%)	40.3	31.7	31.6	37.0*	-
総還元性向 (連結) (%)	40.3	43.5	51.5	63.1*	-

\* 2023年度の総還元性向・配当性向の算定においては、DCI買取に係る特別利益(段階取得に係る差益)を控除しています

# Stock Information [ 株式情報 ]

## 株式の状況 (2024年6月30日現在)

■発行可能株式総数	375,000,000株
■発行済株式の総数	93,418,200株
■株主数	10,352名
■株式分布状況	



## ■大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
ナカニシE&N株式会社	4,530千株	5.4%
中西千代	4,362千株	5.2%
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	4,201千株	5.0%
公益財団法人NSKナカニシ財団	3,721千株	4.4%
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	3,486千株	4.1%
株式会社オフィスナカニシ	3,120千株	3.7%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,107千株	3.7%
中西英一	2,814千株	3.3%
中西賢介	2,798千株	3.3%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	2,665千株	3.3%

\* 当社は自己株式を8,961千株保有していますが、上記大株主からは除外しています。  
\* 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

## 会社概要 (2024年6月30日現在)

会社名	株式会社ナカニシ
設立	1951年2月
代表者	代表取締役社長執行役員 中西英一
資本金	867百万円
従業員数	連結 2,162名 単体 1,110名
本拠地	栃木県鹿沼市下日向700
事業所	本社RD1・A1工場・A1+工場・M1工場 東京事務所・大阪事務所・名古屋事務所
グループ会社	NSK America (米国) DCI International (米国) NSK Europe (ドイツ) Nakanishi Jaeger (ドイツ) NSK France (フランス) NSK United Kingdom (イギリス) NSK Dental Spain (スペイン) NSK Dental Italy (イタリア) NSK Dental Nordic (スウェーデン) NSK RUS (ロシア) NSK Middle East (UAE) NSK Shanghai (中国) Refine Medical Instrument (中国) NSK Dental Korea (韓国) NSK Nakanishi Asia (シンガポール) NSK Oceania (オーストラリア) NSK America Latina (ブラジル)

役員	代表取締役社長執行役員 代表取締役副社長執行役員 取締役専務執行役員 社外取締役 社外取締役 社外取締役 社外監査役 (常勤) 社外監査役 社外監査役	中西英一 中西賢介 鈴木正孝 野長瀬裕二 荒木由季子 汐見千佳 豊玉英樹 澤田雄二 馬来義弘
執行役員	社長執行役員 CEO 副社長執行役員 COO 専務執行役員 執行役員 CFO 執行役員 執行役員 執行役員 執行役員	中西英一 中西賢介 鈴木正孝 鈴木大介 有賀浩一 田中章雄 永沼司 宮本幸次

## 株主メモ

証券コード	7716
事業年度	1月1日 から 12月31日 まで
定時株主総会	毎年3月開催
株主確定基準日	定時株主総会議決権行使の基準日 12月31日 期末配当金の基準日 12月31日 中間配当金の基準日 6月30日
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号
同連絡先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 0120-782-031（フリーダイヤル）
公告方法	当社ホームページに掲載します。ただし、やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
単元株式数	100株
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場
お知らせ	●住所変更、単元未満株式の買い取り等のお申し出先 株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設された株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。  ●未払配当金の支払い 株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

### ビジネスレポート印刷冊子の郵送取り止めのご案内

当社は地球環境に配慮した省資源化の取り組みの一環として、ビジネスレポートの印刷冊子の郵送を取り止めまして、その代替として当社のホームページ(<https://www.nakanishi-inc.jp/ir/dataroom/#br>)に掲載しています。ご理解いただきますようお願い申し上げます。